5 Дәріс - Стратегиялық жоспарлау

1 Стратегиялық жоспарлау

2. Стратегиялық жоспарлау тиімділігі

 Дәрістің мақсаты – магистранттарға мекеменің сыртқы ортасын бағалау жан-жақты жүйелі түсіндіру

*Стратегиялық жоспарлау -* перспективаларды болжауға, мақсаттар мен

мүмкіндіктер арасындағы келісімді сақтауға, сыртқы ортаға бейімделуге және ресурстарды оңтайлы бӛлуді кӛздейтін адамдардың практикалық қызметі.

*Стратегиялық жоспарлау* таңдалған мақсаттарға қол жеткізуді бар

артықшылықтарды пайдалану арқылы және жаңаларын құру арқылы

қамтамасыз етеді.

*Стратегиялық жоспарлаудың рӛлі*:

- қоғамдағы экономикалық және әлеуметтік процестердің ӛсіп келе

жатқан динамикасы;

- ішкі және сыртқы нарықтардағы жағдайдың тез ӛзгеруі;

- ұзақ мерзімді болашақта қоғамның тұрақты дамуын қамтамасыз ету

қажеттілігі.

Нарықтық экономикадағы стратегиялық жоспарлаудың *негізгі міндеті*

нарықтағы басқару объектісінің ұзақ мерзімді бәсекеге қабілеттілігін, күші мен

тұрақтылығын қамтамасыз ету ретінде қалыптастырылуы мүмкін.

*Қазақстан Республикасының қаржы секторын дамыту*

*бағдарламасында* бірінші кезектегі мемлекеттік жоспарлау нәтижеге

негізделген мемлекеттік жоспарлау жүйесін енгізуді кӛздейді.

*Мемлекеттік бағдарламаның мақсаты* стратегиялық мақсаттарға жетуге

және еліміздің әлеуметтік-экономикалық дамуының басым міндеттерін жүзеге асыруға бағытталған мемлекеттік жоспарлаудың үйлесімді және тиімді жүйесін құру болып табылады.

Мемлекеттік жоспарлаудың тиімді жүйесін қалыптастыру мақсатында

Қазақстан Республикасы Үкіметінің 2007 жылғы 26 желтоқсандағы № 1297 қаулысы нәтижеге бағдарланған мемлекеттік жоспарлау жүйесін енгізу

*Мемлекеттік жоспарлаудың жаңа жүйесі*:

- Қазақстандағы стратегиялық, экономикалық және бюджеттік

жоспарлауды тиімді үйлестіруді қамтамасыз ету;

- мемлекеттік органдардың қызметін мемлекеттің стратегиялық

мақсаттары мен міндеттеріне қол жеткізуге бағыттау, нақты нәтижелерді алу;

- мемлекеттік саясаттың басымдықтарына сәйкес қысқа мерзімді

бюджеттік жоспарлаудан орта мерзімді, ашық трансферттерге және бюджет

қаражатын тиімді басқаруға кӛшуді қамтамасыз ету;

- оларды жүзеге асырудың тиімділігін арттыруға бағытталған

құжаттарын мониторингілеу және бағалаудың кешенді жүйесін енгізу.

*МЖЖ проблемаларының себептері:*

- құжаттарды әзірлеу үдерісіндегі мәселелердің нашар диагностикасы,

олар МЖЖ құжаттарын енгізу арқылы шешілуі керек;

- МЖЖ құжаттарын енгізу механизмі тиімсіз;

- МЖЖ құжаттарының әр түрлі түрлерінің индикаторларына қойылатын

талаптарды бірегейлендіру жеке құжаттың ерекшелігін және оның мақсатын

ескеруге мүмкіндік бермейді; жоспарлы және бағдарламалық құжаттарды

әзірлеу кезінде мемлекеттік саясаттың маңызды басымдықтары қаржылық

қолдаусыз қалады, бұл қоғамның ӛзекті мәселелерін шешуде жоспарлау

құжаттарының рӛлі мен орнын айтарлықтай азайтады, ӛйткені олардың

кӛпшілігі қаржы ресурстарының жетіспеушілігіне байланысты қарапайым

декларация деңгейінде қалады;

- нәтижелерге бағдарланған мемлекеттік жоспарлау және

бюджеттеу жүйесі бойынша әлемдік тәжірибені талдау;

- Қазақстанда нәтижелерге бағдарланған мемлекеттік жоспарлау

және бюджеттеу жүйесін енгізудің тұжырымдамалық негіздерін

қалыптастыру.

- ҚР Бюджет кодексін қабылдау;

- "Мемлекеттік жоспарлау жүйесі туралы" Жарлықты қабылдау;

- жаңа ММЖ әдіснамалық негіздерін қалыптастыру;

- мемлекеттік органдардың стратегиялық және операциялық

жоспарларын әзірлеу.

- жаңа МЖЖ процестерін енгізу;

-иерархия бойынша МЖЖ-нің барлық стратегиялық және

бағдарламалық құжаттарын әзірлеу және қабылдау;

-МЖЖ жақсарту бойынша шаралар.

- бюджеттік бағдарламалардың кӛрсеткіштерімен мақсаттар мен

міндеттер кӛрсеткіштерінің жеткіліксіз ӛзара байланысы; мемлекеттік органдар тарапынан ведомствоаралық ынтымақтастықты дамытуға ресми кӛзқарас;

- мемлекеттің стратегиялық мақсаттарына мониторинг жүргізу үдерістері

мен мемлекеттік органдардың қызметіне баға беру арасындағы интеграцияның жоқтығы;

- әдістемелік нұсқауларда әрбір мақсатты индикатор бойынша ақпарат

жинау және жинау құралдары міндетті түрде сәйкестендіру туралы тармақ бар.

**Негізгі әдебиеттер**:

1. Қасым-Жомарт Тоқаев ""Әділетті Қазақстан: заң мен тәртіп, экономикалық өсім, қоғамдық оптимизм" -Астана, 2024 ж. 2 қыркүйек

2. Қазақстан Республикасының Конститутциясы-Астана: Елорда, 2008-56 б.

1. 3.Қазақстан Республикасын индустриялық-инновациялық дамытудың 2020 – 2025 жылдарға арналған тұжырымдамасы. ҚР Үкіметінің 2018 жылғы 20 желтоқсандағы № 846 қаулысы. [www.adilet.zan.kz](http://www.adilet.zan.kz)
2. 4. Қазақстан Республикасының тұрақты дамуының 2007-2024 жж. арналған тұжырымдамасы//Қазақстан Республикасы Үкіметінің 2018 жылғы 14 қараша № 216 Жарлығы
3. Қазақстан Республикасы мемлекеттік қызметшінің әдептілік нормаларын және мінез-құлқын қағидаллларын одан әрі жетілдіру жөніндегі шаралар туралы//Қазақстан Республикасы Президентінің 2015 жылғы 29 желтоқсан №153 Жарлығы
4. Мемлекеттік қызмет туралы Заңы//Қазақстан Республикасы Президентінің 2015 жылғы 23қарашадағы №416 -V ҚРЗ
5. Қазақстан Республикасында жергілікті өзін-өзі басқаруды дамытудың 2025 жылға дейінгі тұжырымдамасы//ҚР Президентінің 2021 жылғы 18 тамыздағы №639 Жарлығы
6. Қазақстан Республикасының сыбайлас жемқорлыққа қарсы саясатының 2022-2026 жылдарға арналған тұжырымдамасы// ҚР Президентінің 2022 жылғы 2 ақпандағы №802 Жарлығы

9. Андрейчиков А.В., Андрейчикова О.Н. Системный анализ и синтез стратегических решений в инноватике. Концептуальное проектирование инновационных систем –М.: Озон, 2023- 432 c.

10. Антонов Г. Д., Тумин В. М., Иванова О. П. Стратегическое управление организацией- М.: ИНФРА-М, 2023-239 с.

11. Анцупов А.Я. Стратегическое управление-М.: Проспект, 2022 - 344 c.

12. Баринов В.А.. Бусалов Д.Ю. Стратегический менеджмент-М.: ИНФРА-М, 2022-496 с.

13. Веснин В.Р. Стратегическое управление-Санкт-Петербург: Питер, 2024-256 с.

 14. Гэмбл Джон, Питереф Маргарет, Томпсон Артур Стратегиялық менеджмент негіздері: Бәсекелік артықшылыққа ұмтылу-Алматы: McGraw-Hill Education, 2021-496 б.

15. Гайнанов Д. А., Атаева А. Г., Закиров И. Д. Теория и механизмы современного государственного управления- М.: ИНФРА-М, 2025-288 с.

16. Жатканбаев Е.Б. Государственное регулирование экономики: курс лекций. – Алматы: Қазақ университеті, 2021 – 206 с.

17. Жатқанбаев Е.Б., Смағулова Г.С. Экономиканы мемлекеттік реттеу- Алматы: Қазақ университеті, 2023 – 200 б.

18. Каплан Р.С., Нортон Д.П. Сбалансированная система показателей - М.: Олимп-Бизнес, 2024-320 с.

19. Котлер Филип, Армстронг Гари. Маркетинг негіздері. Алматы: «Ұлттық аударма бюросы» қоғамдық қоры, 2019.- 736 б.

20. Круглов Д.В., Резникова О.С., Цыганкова И.В. Стратегическое управление персоналом-М.: Юрайт, 2024. – 168 с.

21. Матвеева И., Нарциссова Н., Нильс Бикхофф Стратегический менеджмент по Котлеру. Лучшие приемы и методы-М.: [Альпина Паблишер](https://www.flip.kz/descript?cat=publish&id=911), 2023 -134 с.

22. Резник С.Д., Вдовина О.А., Сазыкина О.А. Стратегия кадрового менеджмента - М.: ИНФРА-М, 2024-211 с.

23. Роберт М.Грант Современный стратегический анализ – Санкт-Петербург: Питер. -1058 c.

24. Розенбаум-Эллиотт, Ричард Стратегиялық бренд менеджмент-Астана:: Ұлттық аударма бюросы, 2020-365 б.

25. Ружанская, Л. С., Якимова Е.А., Зубакина Д.А. Стратегический менеджмент-Екатеринбург: Урал. Университет, 2019-112 с.

26. Фролов Ю.В., Серышев Р.В. Стратегический менеджмент. Формирование стратегии и проектирование бизнес-процессов: учебное пособие для вузов-М.: Юрайт, 2024-154 c.

27. Шетил Сандермоен Организационная структура Реализация стратегии на практике М.: [Альпина Паблишер](https://www.flip.kz/descript?cat=publish&id=911), 2022 -210 с.

**Қосымша әдебиеттер:**

1. Қазақстан Республикасында мемлекеттік басқару жүйесін одан әрі жетілдіру туралы//ҚР Президентінің 2021 жылғы 27ақпандағы №527 Жарлығы

2. Оксфорд экономика сөздігі = A Dictionary of Economics (Oxford Quick Reference) : сөздік -Алматы : "Ұлттық аударма бюросы" ҚҚ, 2019 - 606 б.

3.Уилтон, Ник. HR-менеджментке кіріспе = An Introduction to Human Resource Management - Алматы: "Ұлттық аударма бюросы" ҚҚ, 2019. — 531 б.

4. Р. У. Гриффин Менеджмент = Management - Астана: "Ұлттық аударма бюросы" ҚҚ, 2018 - 766 б.

5. Д.Гэмбл, М.Питереф, В.Томпсон Стратегиялық менеджмент негіздері: бәсекелік артықшылыққа ұмытылу = Essentials of Strategic Management the Quest for Competitive Advantage -Алматы: "Ұлттық аударма бюросы" ҚҚ, 2019 - 534 б.

6. Шиллинг, Мелисса А.Технологиялық инновациялардағы стратегиялық менеджмент = Strategic Management Technological Innovation - Алматы: "Ұлттық аударма бюросы" ҚҚ, 2019 - 378 б.

7. О’Лири, Зина. Зерттеу жобасын жүргізу: негізгі нұсқаулық : монография - Алматы: "Ұлттық аударма бюросы" ҚҚ, 2020 - 470 б

**Интернет-ресурстар:**

1.URL: [https://urait.ru/bcode/544472](https://urait.ru/bcode/544472%22%20%5Ct%20%22_blank)

2.  URL:  [https://urait.ru/bcode/](https://urait.ru/bcode/544472)538640

1. <<https://journals.csu.ru/index.php/management/article/view/1614>
2. IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/121365.htm

**Зерттеушілік инфрақұрылымы**

1. Аудитория 220

2. Дәріс залы - 220